(Ф 03.02 – 107)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

# ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

## «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**за спеціальністю D3 «Менеджмент»**
(073 «Менеджмент»)
**галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»**
(07 «Управління та адміністрування»)

**СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025**

Для здобувачів 2025 року вступу введено навчальну дисципліну «Основи національного спротиву», рішення Вченої ради університету від 22 вересня 2026 року (протокол № 12).

Освітньо-професійна програма
затверджена Вченою радою КАІ
протокол № 8 від 21.05. 2025 р.
Вводиться в дію наказом в.о. президента КАІ
від 26.05. 2025 р. № 331/од

В.о. президента

Ксенія СЕМЕНОВА

КИЇВ

Враховано Стандарт вищої освіти України: перший (бакалаврський) рівень,
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»,
спеціальність 073 «Менеджмент».
Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. № 1165.

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

## освітньо-професійної програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою КАІ
протокол № 6
від «20» 05 2025 р.
Голова НМР КАІ, проректор з наукових досліджень та трансферу технологій

_____ Сергій ГНАТЮК

ПОГОДЖЕНО

Вченою радою факультету економіки та бізнес-адміністрування
протокол № 2
від «22» 04 2025 р.
Голова Вченої ради
факультету економіки та бізнес-адміністрування

_____ Сергій СМЕРІЧЕВСЬКИЙ

ПОГОДЖЕНО

Кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
протокол засідання №5
від «02» 04.2025 р.
Завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

_____ Оксана КИРИЛЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Студентською радою
факультету економіки та бізнес-адміністрування
протокол № 14
від «17» 04. 2025 р.
Голова Студентської ради факультету

_____ Діана МИКИТЧЕНКО

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-професійної програми (спеціальності D3 Менеджмент) у складі:

**ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:**

*Наумов Олександр Борисович* — *д.е.н., професор, професор кафедри МЗЕДП* (підпис)

**ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:**

*Кириленко Оксана Миколаївна* — *д.е.н., професор, завідувач кафедри МЗЕДП* (підпис)

*Новак Валентина Олексіївна* — *д.е.н., професор, професор кафедри МЗЕДП* (підпис)

*Гращенко Ірина Семенівна* — *к.е.н., доцент, доцент кафедри МЗЕДП* (підпис)

*Крамаренко Ірина Денисівна* — *здобувачка вищої освіти за освітньою програмою, група Б-073-21-1-ЗД* (підпис)

ЗОВНІШНІЙ СТЕЙКГОЛДЕР

*Лагодієнко Володимир Вікторович* — *д.е.н., професор, директор ТОВ «Грін Тек Південь»* (підпис)

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкголдерів (додаються).

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

## 1. Профіль освітньо-професійної програми

| Розділ 1. Загальна інформація | | |
|---|---|---|
| 1.1. | Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу | Державний університет «Київський авіаційний інститут».<br>Факультет економіки та бізнес-адміністрування<br>Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств |
| 1.2. | Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу | Освітній ступінь бакалавра.<br>Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту |
| 1.3. | Офіційна назва освітньо-професійної програми | Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності |
| 1.4. | Тип диплому, обсяг освітньо-професійної програми, форми здобуття освіти та розрахункові строки виконання освітньої програми | Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС.<br>Очна (денна), заочна форми здобуття освіти.<br>Розрахункові строки виконання освітньої програми:<br>– 4 роки (денна форма здобуття освіти);<br>– 4 роки (заочна форма здобуття освіти) |
| 1.5. | Акредитаційна інституція | Міністерство освіти і науки України, рішення Акредитаційної комісії від 20.12.2016 року протокол № 123, наказ МОН України від 26.12.2016 № 1613 |
| 1.6. | Період акредитації | Сертифікат про акредитацію спеціальності УД 11019269, дійсний до 01.07.2026 |
| 1.7. | Цикл/рівень | 6 рівень Національної рамки кваліфікацій України (НРК України),<br>перший цикл Європейського простору вищої освіти (FQ-EHEA),<br>6 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL). |
| 1.8. | Передумови<br>(вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітньою програмою) | - на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС,<br>- на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС.<br>На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти.<br>Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» |

| | | |
|---|---|---|
| | | здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством.<br>Умови вступу регулюються Правилами прийому до КАІ. |
| 1.9. | Мови викладання | Українська і англійська |
| 1.10. | Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми | http://kai.edu.ua<br>https://feba.nau.edu.ua/<br>https://mzedp.nau.edu.ua/ |
| **Розділ 2. Мета (цілі) освітньо-професійної програми** | | |
| 2.1. | Метою освітньої програми є підготовка висококваліфікованих, конкурентоспроможних на національному та міжнародному ринках праці фахівців, здатних вирішувати комплексні практичні проблеми та складні спеціалізовані завдання у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств і організацій авіаційної та інших галузей, в умовах невизначеності та глобальних викликів. Це сприятиме відтворенню інтелектуального потенціалу держави, підвищенню конкурентоспроможності національного господарства, забезпеченню економічного зростання у контексті сталого розвитку та цифрової трансформації. | |
| **Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми** | | |
| 3.1 | Предметна область<br>(Об’єкт діяльності, теоретичний зміст) | Об’єкт: управління організаціями та їх підрозділами.<br><br>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.<br><br>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.<br><br>Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи |

| | | |
|---|---|---|
| | | контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).<br><br>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті. |
| 3.2. | Орієнтація освітньо-професійної програми | Освітня програма має професійну (прикладну) орієнтацію відповідно до Міжнародної стандартної класифікації освіти (ISCED 2011 / UNESCO), спрямовану на формування у фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств глибоких знань та навичок у сфері професійної діяльності, здобуття необхідних компетенцій для успішної кар'єри та подальшого здобуття освіти за магістерськими програмами. |
| 3.3. | Основний фокус освітньо-професійної програми | Освіта в галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» з поглибленою спеціальною підготовкою в сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств і організацій різних форм власності різних галузей економіки зокрема і авіаційної галузі.<br>*Ключові слова:* менеджмент, управління, зовнішньоекономічна діяльність, ЗЕД авіаційної сфери, управління організаціями суб'єктами ЗЕД, європейська інтеграція, глобальні виклики, міжнародний бізнес, концепція сталого розвитку. |
| 3.4. | Особливості освітньо-професійної програми | Програмою передбачено вивчення професійно орієнтованих дисциплін на засадах інтеграції теоретичного навчання та практичної підготовки, шляхом залучення провідних викладачів та практикуючих менеджерів, проведення зустрічей (вебінарів, семінарів та ін.) із іноземними фахівцями та вченими, проходження практичної підготовки на базі діючих підприємств, зокрема авіапідприємств, забезпечення високого рівня володіння іноземною мовою, участі у міжнародних програмах академічної мобільності. Програма забезпечує підготовку фахівців у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств і організацій, включаючи авіаційні компанії, аеропорти та логістичні хаби, які здатні ефективно керувати зовнішньоекономічною діяльністю суб'єктів господарювання різних організаційно-правових форм та форм власності, |

| | | |
|---|---|---|
| | | розробляти та ухвалювати оптимальні управлінські рішення, удосконалювати механізми управління підприємством, брати участь у фахових дослідженнях, реалізовувати інновації у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю, авіаційного менеджменту. |
| **Розділ 4. Можливості працевлаштування та подальшого навчання випускників** | | |
| 4.1. | Можливості працевлаштування | Випускники можуть бути працевлаштовані на посади в різноманітних підрозділах підприємств, організацій, які здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, компаній різних форм власності, а також на промислових, торговельних та сервісних підприємствах (організаціях, установах), які мають підрозділи (служби) ЗЕД, на посадах, пов'язаних з організацією зовнішньоекономічної діяльності та наданням ЗЕД послуг. |
| 4.2. | Подальше навчання | Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти. |
| **Розділ 5. Викладання та оцінювання** | | |
| 5.1. | Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання) | Студентоцентрований, проблемно- та професійно-орієнтований підхід, зосереджений на результатах навчання, з урахуванням освітніх потреб, пріоритетів та кар'єрних перспектив кожного здобувача вищої освіти, що забезпечується індивідуальним підходом до змісту, траєкторії та темпу освітньої підготовки.<br>Викладання здійснюється у формі: лекційних занять (традиційних, мультимедійних, інтерактивних) із залученням провідних науковців і практиків; практичних занять, із використанням технології «кейс-стаді», реальних даних підприємств і організацій, розв'язання ситуаційних задач, моделювання бізнес-ситуацій тощо; участі у публічних заходах (конференціях, семінарах, вебінарах, круглих столах та ін.) із запрошенням експертів у сфері менеджменту ЗЕД; практичної підготовки на базі підприємств і організацій; індивідуальних занять і консультацій із викладачами; самостійної підготовки.<br>У навчальному процесі використовуються сучасні інформаційно-комунікаційні технології та засоби навчання, що забезпечує доступність матеріалу та можливість виконувати завдання у зручний для здобувача час.<br>Для ефективної організації процесу навчання, підготовки та оцінювання викладачами та здобувачами вищої освіти використовуються |

| | | |
|---|---|---|
| | | онлайнплатформи Zoom, Google Classroom, Google Meet та інші. |
| 5.2. | Оцінювання | Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в КАІ, рейтингової системи оцінювання набутих студентом знань та вмінь, визначеної для кожної навчальної дисципліни її робочою програмою, інших нормативних документів. |
| **Розділ 6. Програмні компетентності** | | |
| 6.1. | Інтегральна компетентність (ІК) | **ІК1.** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук. |
| 6.2. | Загальні компетентності (ЗК) | **ЗК 1.** Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.<br>**ЗК 2.** Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.<br>**ЗК 3.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.<br>**ЗК 4.** Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.<br>**ЗК 5.** Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.<br>**ЗК 6.** Здатність до спілкування державною мовою як усно, так і письмово.<br>**ЗК 7.** Здатність спілкуватися іноземною мовою.<br>**ЗК 8.** Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.<br>**ЗК 9.** Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.<br>**ЗК 10.** Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.<br>**ЗК 11.** Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. |

| | | |
|---|---|---|
| | | **ЗК 12.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).<br>**ЗК 13.** Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.<br>**ЗК 14.** Здатність працювати у міжнародному контексті.<br>**ЗК 15.** Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).<br>**ЗК 16.** Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності. |
| 6.3. | Фахові компетентності (ФК) | **ФК 1.** Здатність визначати та описувати характеристики організації.<br>**ФК 2.** Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.<br>**ФК 3.** Здатність визначати перспективи розвитку організації, зокрема в умовах євроінтеграції.<br>**ФК 4.** Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.<br>**ФК 5.** Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.<br>**ФК 6.** Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.<br>**ФК 7.** Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.<br>**ФК 8.** Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.<br>**ФК 9.** Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.<br>**ФК 10.** Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.<br>**ФК 11.** Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.<br>**ФК 12.** Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.<br>**ФК 13.** Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.<br>**ФК 14.** Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.<br>**ФК 15.** Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.<br>***Додаткові фахові компетентності, пов'язані з*** |

| | | |
|---|---|---|
| | | ***особливостями освітньої програми:***<br>**ФК 16.** Здатність аналізувати економічні, зовнішньоекономічні явища, на основі отриманих теоретичних знань з менеджменту та економіки.<br>**ФК 17.** Здатність робити оцінку зовнішньоекономічної діяльності підприємства і знаходити відповідні шляхи її удосконалення.<br>**ФК 18.** Здатність розуміти та уміло використовувати математичні та числові методи, які часто використовуються в економіці та менеджменті.<br>**ФК 19.** Здатність розв'язувати широке коло проблем і задач в сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю шляхом розуміння їх фундаментальних основ та використання як теоретичних, так і практичних методів.<br>**ФК 20.** Здатність застосовувати принципи ефективного менеджменту на підприємстві – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності. Розуміння сутності управлінських принципів та уміння доцільно застосовувати для вирішення завдань з менеджменту в авіаційній галузі.<br>**ФК 21.** Уміння активізувати трудову діяльність персоналу підприємства, доцільно застосовувати інструменти мотивації щодо активізації трудової діяльності персоналу підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.<br>**ФК 22.** Здатність здійснювати пошук з різних інформаційних джерел, використовувати цю інформацію для прийняття рішень в контексті концепції сталого розвитку і розробляти їх альтернативні варіанти на основі використання інформаційних технологій. |
| **Розділ 7. Програмні результати навчання** | | |
| 7.1. | Програмні результати навчання (ПРН) | **ПРН 1.** Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.<br>**ПРН 2.** Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.<br>**ПРН 3.** Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.<br>**ПРН 4.** Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. |

| | | |
|---|---|---|
| | | **ПРН 5.** Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.<br>**ПРН 6.** Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.<br>**ПРН 7.** Виявляти навички організаційного проєктування.<br>**ПРН 8.** Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.<br>**ПРН 9.** Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.<br>**ПРН 10.** Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.<br>**ПРН 11.** Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.<br>**ПРН 12.** Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.<br>**ПРН 13.** Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.<br>**ПРН 14.** Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.<br>**ПРН 15.** Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.<br>**ПРН 16.** Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.<br>**ПРН 17.** Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.<br>**Додаткові програмні результати навчання, пов'язані з особливостями освітньої програми:**<br>**ПРН 18.** Мати базові знання та сучасні підходи до здійснення маркетингової, комерційної та операційної діяльності підприємства, вміти проводити моніторинг, аналізувати, контролювати, діагностувати та планувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства.<br>**ПРН 19.** Знати управлінську термінологію, концептуальних засад менеджменту, вміти використовувати сучасні методи управління підприємствами різних форм власності та сфер діяльності в контексті концепції сталого розвитку.<br>**ПРН 20.** Знати специфіку управлінської |

| | | |
|---|---|---|
| | | діяльності підприємства – суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності різних галузей економіки, зокрема і авіаційній галузі в умовах євроінтеграції.<br>**ПРН 21.** Знати міжнародні, зокрема європейські ринки, євроінтеграційні процеси та перспективи співпраці та особливості контрактної діяльності із закордонними партнерами на засадах кроскультурної взаємодії.<br>**ПРН 22.** Вміти виконувати комп'ютерні обчислення, що мають відношення до менеджменту та економіки, використовуючи належне програмне забезпечення, знання як аналізувати та відображати результати.<br>**ПРН 23.** Вміти розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми у сфері професійної діяльності, пов'язаної з інвестиційно-інноваційними проєктами, зокрема з врахуванням інтересів сталого розвитку.<br>**ПРН 24.** Здійснювати моніторинг запобіганню кризових явищ за системою показників та критеріїв, ідентифікувати та аналізувати можливий вплив факторів ризику на результативність роботи підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності. |
| **Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми** | | |
| 8.1. | Кадрове забезпечення | Кадрове забезпечення відповідає ліцензійним вимогам. У освітньому процесі беруть участь доктори та кандидати наук, професори та доценти, старші викладачі й асистенти за спеціальністю D3 Менеджмент та за іншими спеціальностями, які забезпечують підготовку бакалаврів з менеджменту. Реалізація програми забезпечена штатними науково-педагогічними працівниками КАІ з науковими ступенями та вченими званнями.<br>Залучаються зовнішні висококваліфіковані спеціалісти в сфері зовнішньоекономічної діяльності, представники роботодавців, стейкхолдери, професіонали-практики, що працюють у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю, проводять практику на сучасних підприємствах-суб'єктах ЗЕД, установах та організаціях.<br>З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму проходять стажування та підвищення кваліфікації, зокрема закордонні. |

| | | |
|---|---|---|
| 8.2. | Матеріально-технічне забезпечення | Матеріально-технічна база випускової кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств дозволяє забезпечити підготовку фахівців на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти за ОПП:<br>- забезпеченість комп'ютерними робочими місцями та прикладними комп'ютерними програмами достатнє для виконання навчальних планів;<br>- усі комп'ютери кафедри під'єднані до локальної мережі університету з можливістю виходу в глобальну мережу Інтернет;<br>- для ведення документації та забезпечення навчально-методичними матеріалами освітнього процесу кафедра в достатній кількості забезпечена оргтехнікою (принтерами, МФУ, сканерами);<br>- навчальні лабораторії оснащені технічними засобами та спеціалізованим програмним забезпеченням, необхідними приладами та обладнанням.<br>Усі приміщення відповідають будівельним та санітарним нормам, гуртожитками забезпечені усі потребуючі. |
| 8.3. | Інформаційне та навчально-методичне забезпечення | Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою, упровадження електронного каталогу та можливість роботи з електронними підручниками здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки КАІ.<br>Відповідне інформаційне та навчально-методичне забезпечення розташоване на кафедральному сервері, http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/38425, на сайті каферди та на освітніх платформах Google Classroom, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment). |
| **Розділ 9. Академічна мобільність** | | |
| 9.1. | Національна кредитна мобільність | Національна кредитна мобільність здобувачів вищої освіти, наукових і науково-педагогічних працівників, у т.ч. навчання, стажування, проведення наукових досліджень, викладання та підвищення кваліфікації організовується на підставі двосторонніх договорів про співробітництво в галузі освіти та науки, договорів про співробітництво між КАІ та закладами вищої освіти, науково-дослідними установами в Україні |
| 9.2. | Міжнародна кредитна мобільність | На основі договорів про співробітництво між КАІ та зарубіжними закладами вищої освіти та в |

| | | |
|---|---|---|
| | | рамках програми подвійного диплому з університетами, зареєстрованими у Erasmus+. |
| 9.3. | Навчання іноземних здобувачів вищої освіти | Іноземці та особи без громадянства, які проживають в Україні на законних підставах, мають право на здобуття вищої освіти за освітньо-професійною програмою на рівні з громадянами України на підставі міжнародних договорів.<br>Умовою зарахування іноземців на навчання для отримання певного освітнього ступеня є володіння ними мовою навчання на рівні, достатньому для засвоєння навчального матеріалу. Іноземці зараховуються на навчання за освітньо-професійною програмою до КАІ за результатами співбесіди. |

## 2. Перелік освітніх компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік освітніх компонентів

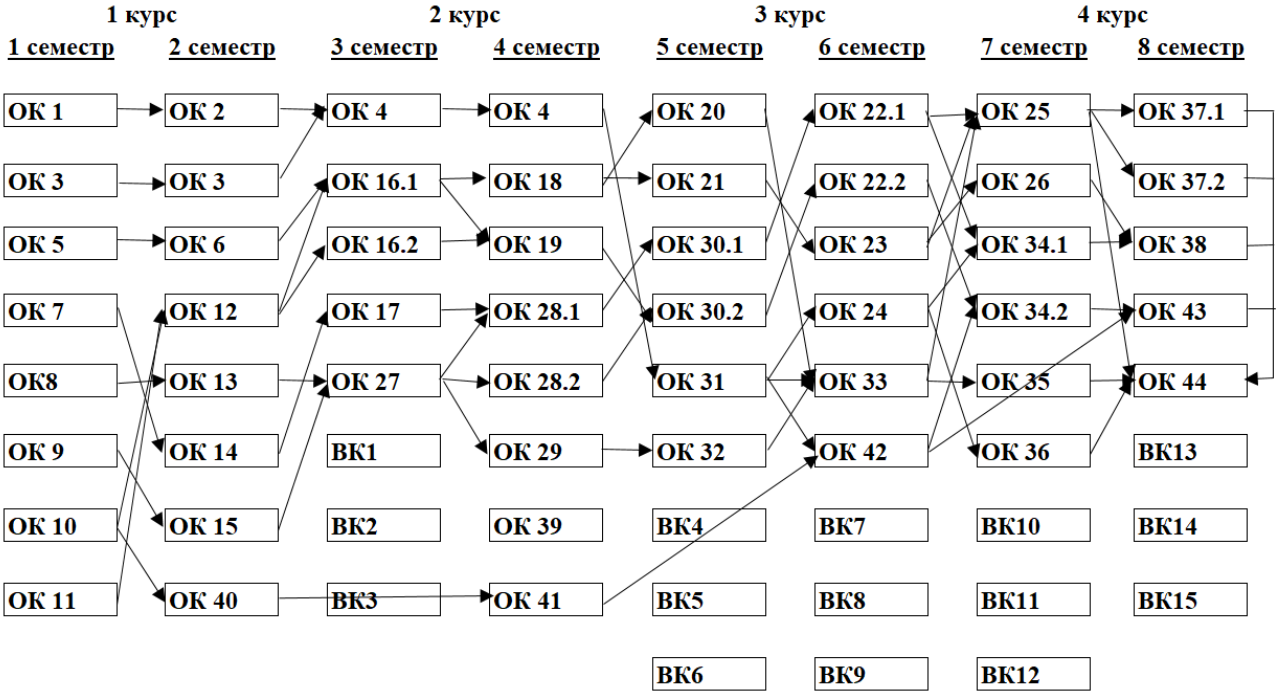
| Код н/д | Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів ЄКТС | Форма підсумкового контролю | Семестр |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **Обов'язкові компоненти** | | | | |
| ОК 1 | Університетські студії | 3,0 | Диф. залік | 1 |
| ОК 2 | Основи авіації | 3,0 | Диф. залік | 2 |
| ОК 3 | Інтенсивний курс англійської мови | 6,0 | Диф. залік | 1 |
| | | | Екзамен | 2 |
| ОК 4 | Фахова англійська мова | 7,0 | Диф. залік | 3 |
| | | | Екзамен | 4 |
| ОК 5 | Історія, філософія та етика технічного прогресу: український дискурс | 4,0 | Диф. залік | 1 |
| ОК 6 | Академічна та публічна комунікація українською мовою | 3,0 | Диф. залік | 2 |
| ОК 7 | Вища та прикладна математика | 5,0 | Екзамен | 1 |
| ОК 8 | Інформаційні системи та технології | 4,0 | Екзамен | 1 |
| ОК 9 | Мікроекономіка | 4,0 | Екзамен | 1 |
| ОК 10 | Академічні навички професійного навчання | 4,0 | Диф. залік | 1 |
| ОК 11 | Правознавство | 3,0 | Диф. залік | 1 |
| ОК 12 | Основи управління | 5,5 | Екзамен | 2 |
| ОК 13 | Основи логістики та управління ланцюгами постачання | 5,5 | Екзамен | 2 |
| ОК 14 | Теорія ймовірностей та математична статистика | 3,5 | Диф. залік | 2 |
| ОК 15 | Макроекономіка | 3,5 | Диф. залік | 2 |
| ОК 16.1 | Менеджмент | 4,0 | Екзамен | 3 |
| ОК 16.1 | Курсова робота з навчальної дисципліни «Менеджмент» | 1,0 | Захист | 3 |

| Код н/д | Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів ЄКТС | Форма підсумкового контролю | Семестр |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| ОК 17 | Бізнес-статистика в менеджменті | 4,5 | Екзамен | 3 |
| ОК 18 | Управління економічною діяльністю підприємства | 4,5 | Диф. залік | 4 |
| ОК 19 | Операційний менеджмент | 4,5 | Екзамен | 4 |
| ОК 20 | Маркетинг | 3,5 | Екзамен | 5 |
| ОК 21 | Правове забезпечення управлінської діяльності | 3,0 | Диф. залік | 5 |
| ОК 22.1 | Логістичне обслуговування | 4,0 | Екзамен | 6 |
| ОК 22.2 | Курсова робота з навчальної дисципліни «Логістичне обслуговування» | 1,0 | Захист | 6 |
| ОК 23 | Управління персоналом | 3,5 | Екзамен | 6 |
| ОК 24 | Транспортна політика ЄС | 3,0 | Диф. залік | 6 |
| ОК 25 | Стратегічний менеджмент | 3,0 | Екзамен | 7 |
| ОК 26 | Управлінський контролінг | 4,0 | Екзамен | 7 |
| ОК 27 | Основи міжнародного підприємництва | 5,0 | Екзамен | 3 |
| ОК 28.1 | Методи та моделі прийняття рішень в ЗЕД | 5,5 | Екзамен | 4 |
| ОК 28.2 | Курсова робота з навчальної дисципліни «Методи та моделі прийняття рішень в ЗЕД» | 1,0 | Захист | 4 |
| ОК 29 | Міжнародне лідерство та управління мультикультурними командами | 5,0 | Диф. залік | 4 |
| ОК 30.1 | Управління бізнес-процесами в міжнародному середовищі | 3,5 | Екзамен | 5 |
| ОК 30.2 | Курсова робота з навчальної дисципліни «Управління бізнес-процесами в міжнародному середовищі» | 1,0 | Захист | 5 |
| ОК 31 | Управління міжнародними економічними відносинами | 4,0 | Екзамен | 5 |
| ОК 32 | Корпоративна соціальна відповідальність у глобальному бізнесі | 3,0 | Диф. залік | 5 |
| ОК 33 | Управління міжнародними бізнес-комунікаціями | 3,5 | Екзамен | 6 |
| ОК 34.1 | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 4,0 | Екзамен | 7 |
| ОК 34.2 | Курсова робота з навчальної дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства» | 1,0 | Захист | 7 |
| ОК 35 | Електронна комерція | 3,0 | Диф. залік | 7 |
| ОК 36 | Експортно-імпортний менеджмент | 3,0 | Диф. залік | 7 |
| ОК 37.1 | Міжнародний інноваційний менеджмент | 2,5 | Екзамен | 8 |
| ОК 37.2 | Курсовий проєкт з навчальної дисципліни «Міжнародний інноваційний менеджмент» | 1,5 | Захист | 8 |
| ОК 38 | Антикризовий менеджмент в міжнародному бізнес-середовищі | 3,0 | Екзамен | 8 |
| ОК 39* | Основи національного спротиву | 3,0 | Визначається програмою дисципліни | 4 |
| ОК 40 | Навчальна практика "Вступ до фаху" | 3,0 | Диф. залік | 2 |
| ОК 41 | Організаційно-технологічна практика | 3,0 | Диф. залік | 4 |
| ОК 42 | Економічна практика | 3,0 | Диф. залік | 6 |

| Код н/д | Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів ЄКТС | Форма підсумкового контролю | Семестр |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| ОК 43 | Переддипломна практика | 3,0 | Диф. залік | 8 |
| ОК 44 | Кваліфікаційна робота | 7,5 | Захист | 8 |
| **Загальний обсяг обов'язкових компонентів:** | | **180 кредитів ЄКТС** | | |

| **Вибіркові компоненти**** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| ВК1 | Дисципліна 1 | 4,0 | Диф. залік | 3 |
| ВК2 | Дисципліна 2 | 4,0 | Диф. залік | 3 |
| ВК3 | Дисципліна 3 | 4,0 | Диф. залік | 3 |
| ВК4 | Дисципліна 4 | 4,0 | Диф. залік | 5 |
| ВК5 | Дисципліна 5 | 4,0 | Диф. залік | 5 |
| ВК6 | Дисципліна 6 | 4,0 | Диф. залік | 5 |
| ВК7 | Дисципліна 7 | 4,0 | Диф. залік | 6 |
| ВК8 | Дисципліна 8 | 4,0 | Диф. залік | 6 |
| ВК9 | Дисципліна 9 | 4,0 | Диф. залік | 6 |
| ВК10 | Дисципліна 10 | 4,0 | Диф. залік | 7 |
| ВК11 | Дисципліна 11 | 4,0 | Диф. залік | 7 |
| ВК12 | Дисципліна 12 | 4,0 | Диф. залік | 7 |
| ВК13 | Дисципліна 13 | 4,0 | Диф. залік | 8 |
| ВК14 | Дисципліна 14 | 4,0 | Диф. залік | 8 |
| ВК15 | Дисципліна 15 | 4,0 | Диф. залік | 8 |
| **Загальний обсяг вибіркових компонентів** | | **60 кредитів ЄКТС** | | |
| **Загальний обсяг освітньо-професійної програми** | | **240 кредитів ЄКТС** | | |

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми




## 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

| | |
|---|---|
| Форми атестації здобувачів вищої освіти | Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. |
| Вимоги до кваліфікаційної роботи | Кваліфікаційна робота має передбачати роз'яснення складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.<br>У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.<br>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу. |

## 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

| Компоненти / Компе-тентності | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16.1 | ОК 16.2 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22.1 | ОК 22.2 | ОК 23 | ОК 24 | ОК 25 | ОК 26 | ОК 27 | ОК 28.1 | ОК 28.2 | ОК 29 | ОК 30.1 | ОК 30.2 | ОК 31 | ОК 32 | ОК 33 | ОК 34.1 | ОК 34.2 | ОК 35 | ОК 36 | ОК 37.1 | ОК 37.2 | ОК 38 | ОК 39* | ОК 40 | ОК 41 | ОК 42 | ОК 43 | ОК 44 | ВК1 | … | ВК15 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ІК** | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | | |
| **ЗК1** | * | * | | * | | | | | * | * | | | | | | | | * | | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | * | | | |
| **ЗК2** | * | | | * | * | | | * | | | * | | | * | | | | * | | | | * | | | | | | | | | * | * | * | | | | * | * | | | | | * | | | | | * | * | | | |
| **ЗК3** | | | | | | | * | | * | | * | | | | * | | | | | | * | | * | | | * | * | * | | | | | | * | * | * | * | * | * | | | | | * | | * | * | * | | | |
| **ЗК4** | | | | | | | * | | * | | | * | | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | * | | * | * | | * | * | * | | | | * | * | * | * | | | | * | | * | * | * | * | | | |
| **ЗК5** | | | | | | | * | | | | * | | | | * | | | * | * | | | | | * | * | * | | | | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | | | | * | | * | * | * | * | | | |
| **ЗК6** | | * | | * | | | | | | | | | | | | | | * | | | | * | | * | * | * | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | | * | * | * | * | | | |
| **ЗК7** | | | * | * | | | | | | | | | | | | | | * | | | | | | | | * | | | | | | | | | * | | | * | * | * | * | * | | | * | | * | * | * | * | | | |
| **ЗК8** | | | | | | * | * | | * | | | | | | | * | * | * | | | * | | | | | * | | * | | | | * | * | * | | | | | | | | | | * | | * | * | * | * | | | |
| **ЗК9** | | * | * | * | * | * | * | | * | | * | | * | | | * | * | * | | | | | | | | | | | | * | | | | | | | | | | * | * | * | | * | | | | * | | | |
| **ЗК10** | | * | * | * | * | * | * | * | * | | | | * | * | | | | | * | | * | | | | | | * | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | | | | * | * | * | * | | | |
| **ЗК11** | | | * | | * | | | | | | * | | | | | | | * | | * | * | | * | | | | | | * | * | | * | * | * | | | | | | * | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ЗК12** | | | | | | | | | * | | | * | | | * | | | * | | | | | | * | * | | | | * | | | * | * | * | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | | |
| **ЗК13** | | * | * | * | * | | | | * | | * | | | | * | | | * | | | | | | * | * | * | | * | | | | | | | | | | | | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ЗК14** | | * | * | * | * | | | * | | * | | | | | * | | | * | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | | |
| **ЗК15** | | | | | * | | | | | * | | | | | * | | | | | | * | * | | | | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | | | |
| **ЗК16** | * | * | | * | | | | * | | | | | | * | | * | * | * | * | * | | * | * | | | | | | * | * | * | * | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | | |
| **ФК1** | | | | | | | | | | | * | | | | * | | | | | | | * | | | | | | | | | * | | | | | * | * | | | | | * | | * | | | | * | | | |
| **ФК2** | | | | | | * | * | | | | | * | * | | * | * | * | | * | * | * | | * | | | | | | | * | * | | | | * | * | * | * | * | | | | | | * | * | * | * | | | |
| **ФК3** | | | | | | | | * | | | | | * | * | * | | | | | | | | | | | * | | * | * | | * | * | * | | * | * | * | * | * | * | | * | * | | | | | * | | | |
| **ФК4** | | | | | | | * | | | | * | * | | | * | | | | * | * | * | | * | * | * | | | | * | * | * | * | | | * | * | * | * | * | * | * | | | * | * | * | * | | | |
| **ФК5** | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | * | * | * | * | * | | | * | * | * | | | * | * | * | | | | * | * | * | | * | * | * | | | * | * | * | * | | | |
| **ФК6** | | | | * | | | | | | | * | | | | * | | | | | | | * | | | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | * | * | | | |
| **ФК7** | | | | | | | | | | | | | | | * | | | * | * | * | * | | | | | | | | * | * | | * | * | * | | | | * | * | | | * | * | | | | * | * | * | | | |
| **ФК8** | | | | | | | * | | | | | | * | * | * | * | * | | * | * | | | * | | | | * | | * | * | * | * | * | * | | | | * | * | | * | * | * | | | | | * | * | | | |
| **ФК9** | | | * | | | | | | | | * | | | | * | | | * | | | | | | * | * | * | | | | | | * | | | | | | | | | | | | * | | | * | | * | | | |
| **ФК10** | | | | | | | * | | | | * | | | | * | | | | * | * | * | | | * | * | * | | | | | | * | | | | | | | | | | | | * | | | * | * | * | | | |
| **ФК11** | | | | | | | | | | | * | | | | * | | | * | | | * | | | * | * | * | | | * | | | * | * | * | | | | | | | | | | * | | | * | * | * | | | |

Визначаються згідно з програмою навчальної дисципліни

| Компоненти / Компетентності | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16.1 | ОК 16.2 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22.1 | ОК 22.2 | ОК 23 | ОК 24 | ОК 25 | ОК 26 | ОК 27 | ОК 28.1 | ОК 28.2 | ОК 29 | ОК 30.1 | ОК 30.2 | ОК 31 | ОК 32 | ОК 33 | ОК 34.1 | ОК 34.2 | ОК 35 | ОК 36 | ОК 37.1 | ОК 37.2 | ОК 38 | ОК 39* | ОК 40 | ОК 41 | ОК 42 | ОК 43 | ОК 44 | ВК1 | … | ВК15 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ФК12** | | | | | | | | | | | | | | | | * | * | | * | * | * | | | | | | | | * | * | | * | * | | * | * | | * | * | * | | | | * | * | * | * | | | |
| **ФК13** | | | | | | | | * | * | * | * | | | | | | | | | | | * | | | | | | * | | | * | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | * | | | |
| **ФК14** | | | | * | * | | | | | | * | | | | * | | | * | | | | | | * | * | * | | * | | | | * | * | * | | | | | | | | | | | | * | * | * | | | |
| **ФК15** | | * | * | | | | | | | | * | | | | * | | | * | | | | | | | | * | | * | | | | * | * | | | * | * | | | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ФК16** | | | | | | | | * | | | * | * | | * | * | * | * | | * | * | * | | * | | | | * | | * | * | * | | * | * | | * | * | * | * | * | * | | | | * | * | * | * | | | |
| **ФК17** | | | | | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | * | | | | | | * | | * | * | * | | | | * | | * | * | * | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ФК18** | | | | | | * | * | * | | | | * | * | * | | * | * | | * | * | * | | * | | | | * | | * | * | * | | | | | | * | * | | * | | | | | | * | * | * | | | |
| **ФК19** | | | | | | * | * | | * | | | | * | | | * | * | | * | * | | | | | | | | * | * | * | | | | | | * | * | * | * | * | * | | | | * | * | * | | | |
| **ФК20** | | | | | | | | | | | | * | | | * | | | | | | | | | | | | * | | | | | | | | * | * | * | * | * | | * | * | * | | | * | * | * | | | |
| **ФК21** | | | | * | * | | | | * | | * | | | | * | | | * | | | | | | | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | | | |
| **ФК22** | | | | | | | | | | | | | | | * | | | * | | | | | | | | | * | | * | | | | | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | | | * | * | * | * | | | |

## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

| Компоненти / Компетентності | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16.1 | ОК 16.2 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22.1 | ОК 22.2 | ОК 23 | ОК 24 | ОК 25 | ОК 26 | ОК 27 | ОК 28.1 | ОК 28.2 | ОК 29 | ОК 30.1 | ОК 30.2 | ОК 31 | ОК 32 | ОК 33 | ОК 34.1 | ОК 34.2 | ОК 35 | ОК 36 | ОК 37.1 | ОК 37.2 | ОК 38 | ОК 39* | ОК 40 | ОК 41 | ОК 42 | ОК 43 | ОК 44 | ВК1 | … | ВК15 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ПРН1** | * | | | * | * | | | | | * | * | | | | | | | | | | | * | | | * | | | * | | | | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | | | |
| **ПРН2** | * | | | * | * | | | | * | * | * | | | | * | * | | * | | | | * | | | * | | | * | | | | * | * | | | | | | | | | * | | | | * | * | | | |
| **ПРН3** | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | | * | | | | | | | * | * | | * | | | | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | * | | | |
| **ПРН4** | | | | * | | | | * | | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | | | | | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | * | * | * | | | |

| Компоненти / Компетентності | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16.1 | ОК 16.2 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22.1 | ОК 22.2 | ОК 23 | ОК 24 | ОК 25 | ОК 26 | ОК 27 | ОК 28.1 | ОК 28.2 | ОК 29 | ОК 30.1 | ОК 30.2 | ОК 31 | ОК 32 | ОК 33 | ОК 34.1 | ОК 34.2 | ОК 35 | ОК 36 | ОК 37.1 | ОК 37.2 | ОК 38 | ОК 39* | ОК 40 | ОК 41 | ОК 42 | ОК 43 | ОК 44 | ВК1 | … | ВК15 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ПРН5** | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | | | * | * | * | | | | * | * | | | * | * | * | * | | * | * | * | * | * | | | | | * | Визначаються згідно з програмою навчальної дисципліни | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН6** | | | | | | * | * | * | * | | | | * | * | | | * | | * | * | * | | * | * | | | * | | | * | * | | | * | * | * | * | * | * | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН7** | | | | | | | * | | | | | | | | * | * | * | | * | | | | | | | | * | * | * | * | * | * | * | | | * | * | | | | * | * | | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН8** | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | | * | * | * | | | | | | * | | | * | | | | * | * | | | * | * | * | * | | | | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН9** | | | | | | | | | | | * | | | | * | * | | * | | | | | | | * | * | | | | | * | | * | * | | | | | | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН10** | | | | * | | | | | * | | * | | | | * | * | | * | | | | | | | * | * | | | | | | * | * | * | | | | * | * | * | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН11** | | | | | | | * | | | | * | | | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | | | | * | * | * | * | | | | | | | * | * | * | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН12** | | | | | | | | | | | | * | | | * | * | * | | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | | * | | | * | * | | | | | | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН13** | | * | * | * | * | | | | | | * | | | | | | | | | | | | | | * | * | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | * | * | * | * | | | |
| **ПРН14** | * | * | * | * | * | | | | * | | | | | | * | * | | * | | | | | | | * | * | | | | | * | | * | * | | | | * | * | | | | | | | | * | * | * | | | |
| **ПРН15** | * | | | * | | | | | | * | * | | | | * | * | | * | | | | | | | | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | | | |
| **ПРН16** | | | | * | * | | | | * | | * | | | | * | * | | * | | | | | | | * | * | | | * | | * | | * | * | | | | * | * | | | * | * | * | | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН17** | | | | | | | * | | * | | * | | | | * | * | | * | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | * | * | | * | * | * | * | | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН18** | | | | | | | * | | | | * | * | | | * | * | * | | * | * | * | | * | * | | | | | * | * | * | | | | | * | * | * | * | * | | | | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН19** | | * | * | * | | | | | | | * | | | | * | * | | * | | * | * | | * | * | * | * | * | * | * | | | * | | | | * | * | * | | * | | | | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН20** | | | | | | | | | | | | | | | * | * | | | * | * | * | | * | * | * | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН21** | | | | | | | | | | | | | | | | | * | | | | | * | | | | | | | * | | | * | | | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН22** | | | | | | | * | | | | * | * | | | * | * | | | * | * | | | | | | | * | | * | | * | | | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН23** | | | | * | | * | * | * | | | * | | * | * | * | * | * | | | | | | | | | | * | | | | | | | | | | | | | | | | | * | | * | * | * | * | | | |
| **ПРН24** | | | * | | | | * | | | | | * | * | | * | * | * | | | * | * | | * | * | | | | | | | | | | | | | | * | * | | | | | | * | | * | * | * | * | | | |

## 6. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти КАІ

Якість освітньо-професійної програми визначається внутрішньою системою забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності КАІ, яка функціонує згідно з Положенням про систему забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності та відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами; розділ V «Забезпечення якості вищої освіти», стаття 16).

## 7. Перелік нормативних документів, на яких базується освітньо-професійна програма

1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19
2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п
5. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності: ДК 009:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457 (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10
6. Наказ Міністерства освіти і науки України від 19.11.2024 № 1625 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: https://ips.ligazakon.net/document/re43178?an=1
7. Наказ Міністерства освіти і науки України від 13.06.2024 № 842 «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» [Електронний ресурс]. – режим доступу: https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf
8. Наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 №686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» [Електронний ресурс]. – режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text

(Ф 03.02 – 01)

## АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

| № прим. | Куди передано (підрозділ) | Дата видачі | П.І.Б. отримувача | Підпис отримувача | Примітки |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 0302 | 10.06.2025 | Ковалю О.М. | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(Ф 03.02 – 02)

## АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

| № пор. | Прізвище, ім'я, по батькові | Підпис ознайомленої особи | Дата ознайом-лення | Примітки |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

**(Ф 03.02 – 04)**

## АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЙ

| № пор. | Прізвище, ім'я, по батькові | Дата ревізії | Підпис | Висновок щодо адекватності |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

**(Ф 03.02 – 03)**

## АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

| № зміни | № листа (сторінки) | | | | Підпис особи, яка внесла зміну | Дата внесення зміни | Дата введення зміни |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Зміненого | Заміненого | Нового | Анульо-ваного | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

**(Ф 03.02 – 32)**

## УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

| | Підпис | Ініціали, прізвище | Посада | Дата |
|---|---|---|---|---|
| Розробник | | | | |
| Узгоджено | | | | |
| Узгоджено | | | | |
| Узгоджено | | | | |

# *РЕЦЕНЗІЯ*

*на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»*

Динамічний розвиток організаційних форм і технологій виробництва в усіх галузях і секторах національного і світового господарства визначає потребу у нових підходах до ведення управлінської діяльності, створює передумови стрімких трансформацій в системі менеджменту. Це потребує постійного оновлення професійного забезпечення управління, підготовки висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту.

Глобалізація й інтеграція України у світовий економічний простір, входження на ринок іноземних компаній і організацій, підсилення конкуренції серед фахівців та управлінців, вимагають від випускників відповідних компетентностей щодо прийняття креативних управлінських рішень, особливо в умовах невизначеності та викликів сучасності.

Освітня програма підготовки бакалаврів з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності є дуже актуальною. Вона забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити зростання економічної ефективності та сталий розвиток компаній, що реалізують зовнішньоекономічну діяльність.

Освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та Стандарту вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план підготовки бакалаврів є ретельно розробленим і забезпечує формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають Стандарту вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Важливо, що в програмі приділяється увага не лише теоретичній, але і практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Вважаємо, ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», що реалізується у Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут», є сучасною, ґрунтовною та орієнтованою на практичне застосування. Вона створює потужну основу для підготовки фахівців в сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств, здатних працювати у висококонкурентному середовищі. Підприємства, що зацікавлені у залученні висококваліфікованих спеціалістів, можуть розглядати випускників цієї програми як перспективних співробітників, здатних приносити реальну користь у сферах управління економічною та зовнішньоекономічною діяльністю. Подальше вдосконалення програми за рахунок розширення вибіркових дисциплін сприятиме ще більшій адаптивності випускників до сучасних вимог ринку праці.

**Рецензент:**
Завідувач кафедри економіки,
підприємництва та економічної безпеки
Херсонського національного
технічного університету,
д.е.н., професор Наталія ШАНДОВА

Підпис Наталії Шандової
засвідчую.
В.о. начальника відділу кадрів
Лідія Бешева

ВІДДІЛ КАДРІВ

# РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

В умовах зростаючої нестабільності зовнішнього середовища гостро постає питання підготовки фахівців, які володіють інноваційними підходами та сучасними управлінськими інструментами для успішного виходу підприємств різних галузей, включаючи авіаційну, на міжнародні ринки. Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є вкрай актуальною, оскільки спрямована на підготовку саме таких фахівців, здатних забезпечити зростання продуктивності, ефективне управління змінами та сталий розвиток компаній.

Бакалаврська освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та освітнього стандарту за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план програми ретельно розроблений для формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають державному стандарту за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Особлива увага в програмі приділяється практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Зважаючи на вищезазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю «Менеджмент» рекомендована до впровадження в навчальний процес кафедри Київського авіаційного інституту для якісної підготовки бакалаврів у сфері управління.

Рецензент: Скляр О. П.
Директор ТОВ «Металмастер»

# РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Глобальні виклики, що постають перед національним господарством України та його суб'єктами висувають підвищені вимоги до підготовки фахівців у сфері менеджменту зовнішньоекономічною діяльністю. Сучасні менеджери повинні володіти інноваційними підходами та інструментами управління для успішного виходу підприємств різних галузей, включаючи авіаційну, на міжнародні ринки. Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є дуже актуальною, вона спрямована на підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити зростання економічної ефективності та сталий розвиток компаній, що реалізують зовнішньоекономічну діяльність.

Освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та освітнього стандарту за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план програми ретельно розроблений для формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають державному стандарту за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Особлива увага в програмі приділяється практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Зважаючи на вищезазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю «Менеджмент» рекомендована до впровадження в навчальний процес Державного університету «Київський авіаційний інститут» для якісної підготовки бакалаврів у сфері менеджменту.

Рецензент:
д.е.н., професор
професор кафедри
туристичного бізнесу і рекреації
Одеського національного
технологічного університету Круліца І.В.

Круліца І.В.

СПІЛКА
ПІДПРИЄМЦІВ
МАЛИХ, СЕРЕДНІХ І
ПРИВАТИЗОВАНИХ
ПІДПРИЄМСТВ
УКРАЇНИ

Заснована в 1990р.

THE UNION OF THE
ENTREPRENEURS OF
SMALL, MEDIUM-SIZED
AND PRIVATIZED
ENTERPRISES OF
UKRAINE

**РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК**

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент», що реалізується в Державному університеті "Київський авіаційний інститут"

Сучасні глобалізаційні процеси та динамічні зміни у світовій економіці вимагають підготовки фахівців, здатних ефективно керувати зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» відповідає цим викликам, забезпечуючи комплексну підготовку фахівців у сфері міжнародного бізнесу та управління.

Програма відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та стандарту вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент». Вона визначає цілі навчання, структуру освітніх компонентів, програмні компетентності, методи викладання та оцінювання знань, що гарантує якісну підготовку майбутніх фахівців.

Навчальний план програми містить широкий спектр дисциплін, спрямованих на розвиток загальних та фахових компетентностей відповідно до сучасних вимог ринку праці. Значний обсяг практичної підготовки, включаючи організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практику, сприяє набуттю практичних навичок і досвіду.

Структурно-логічна схема програми відповідає міжнародним стандартам підготовки бакалаврів у сфері менеджменту та забезпечує компетентнісний підхід у навчальному процесі. Випускники програми здатні успішно працювати в міжнародному бізнес-середовищі, ефективно управляти зовнішньоекономічною діяльністю підприємств та розпочати власну підприємницьку діяльність.

З огляду на зазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», підготовлена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету економіки та бізнес-адміністрування, забезпечує комплексний підхід до підготовки висококваліфікованих бакалаврів і рекомендована до впровадження в освітній процес Державного університету "Київський авіаційний інститут".

**Перший віце-президент,**
**генеральний директор** **Вячеслав БИКОВЕЦЬ**

01054, м. Київ, Бульварно-Кудрявська, 22, оф.37
тел./факс +38(044) 486-38-82, office@smpu.kiev.ua, http://www.spmsppu.kiev.ua
IBAN UA273204780000000026008243268 в ПАТ АБ "Укргазбанк", ЄДРПОУ 20076330

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ГРІН ТЕК ПІВДЕНЬ"
УКРАЇНА, МИКОЛАЇВСЬКА ОБЛАСТЬ, М.НОВИЙ БУГ
55601, вул. Шепеля, 22, м. Новий Буг, Баштанський р-н, Миколаївська обл.,
ЄДРПОУ 42014335, ІПН 420143314240
+380677338018, gtpivden@gmail.com, gtpiv.com

# РЕЦЕНЗІЯ

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»**

Розвиток національного господарства України, її секторів та окремих бізнес-одиниць, посилення конкурентних переваг на світовому ринку, потребує постійного відтворення кадрового потенціалу управління зовнішньоекономічною діяльністю. Постійний розвиток і вдосконалення теоретико-методологічних, методичних та практичних аспектів управління бізнес-одиницями, державними організаціями та іншими структурами у різних секторах економіки зумовлює потребу розвитку компетентностей сучасних управлінців середньої та вищої ланок. Це завдання актуалізується в умовах поглиблення міжнародної економічної інтеграції, лібералізації ринків товарі і послуг. Це обумовлює доцільність і необхідність здійснення на базі Державного університету «Київський авіаційний інститут» підготовки висококваліфікованих та конкурентоспроможних професійних кадрів у галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», за спеціальністю D3 «Менеджмент».

Освітня програма підготовки бакалаврів з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності є дуже актуальною. Вона забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити зростання економічної ефективності та сталий розвиток компаній, що реалізують зовнішньоекономічну діяльність.

Освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та освітнього стандарту за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план підготовки бакалаврів є ретельно розробленим і забезпечує формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають державному стандарту за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Важливо, що в програмі

приділяється увага не лише теоретичній, але і практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Враховуючи вищезазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю «Менеджмент» рекомендована до впровадження в навчальний процес кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств ДУ «Київський авіаційний інститут» для якісної підготовки бакалаврів у сфері менеджменту.

Рецензент:
д.е.н., професор,
Директор ТОВ «Грін Тек Південь» Володимир ЛАГОДІЄНКО